

令和6年度 第2回 新潟市病院事業運営審議会

次 第

日 時：令和7年2月26日(水)午後6時

場 所：新潟市民病院 外来棟4階 講堂

1 開会

2 病院事業管理者（院長）挨拶

3 議事

(1) 令和6年度及び令和7年度病院事業について

(2) 令和6年度決算見込及び令和7年度当初予算について

4 その他

新潟市民病院の理念

患者とともにある全人的医療

基本方針

1. 患者さんに信頼される、ぬくもりのある医療を提供します
2. 生命の尊厳と人権を尊重し、高い倫理観をもって医療に取り組みます
3. 重症・専門・救急を中心に、安全で良質な医療を提供します
4. 他の医療機関などと連携し、地域医療の確保と充実を図り、人々の健康な生活を支援します
5. 人間性豊かな医療人を育成します
6. 職員が心身ともに健康で、働きやすく働きがいのある職場をつくります
7. 公共性と経済性を両立し、持続可能な経営に努めます

令和6年度 年次事業計画

1: 患者さんに信頼される、ぬくもりのある医療を提供します

ア、医療安全を徹底する

イ、患者サービスを充実させる

2: 生命の尊厳と人権を尊重し、高い倫理観をもって医療に取り組めます

3: 重症・専門・救急を中心に、安全で良質な医療を提供します

ア、高度急性期・急性期病院として機能を強化し、質の高い医療をめざす

イ、新興感染症、大規模災害に常時対応可能な「オールハザード対応ホスピタル」をめざす

4: 他の医療機関などと連携し、地域医療の確保と充実を図り、人々の健康な生活を支援します

5: 人間性豊かな医療人を育成します

6: 職員が心身ともに健康で、働きやすく働きがいのある職場をつくれます

7: 公共性と経済性を両立し、持続可能な経営に努めます

令和7年度 年次事業計画

1: 患者さんに信頼される、ぬくもりのある医療を提供します

ア、医療安全を徹底する

イ、患者サービスを充実させる

2: 生命の尊厳と人権を尊重し、高い倫理観をもって医療に取り組みます

3: 重症・専門・救急を中心に、安全で良質な医療を提供します

4: 他の医療機関などと連携し、地域医療の確保と充実を図り、人々の健康な生活を支援します

5: 人間性豊かな医療人を育成します

6: 職員が心身ともに健康で、働きやすく働きがいのある職場をつくります

7: 公共性と経済性を両立し、持続可能な経営に努めます

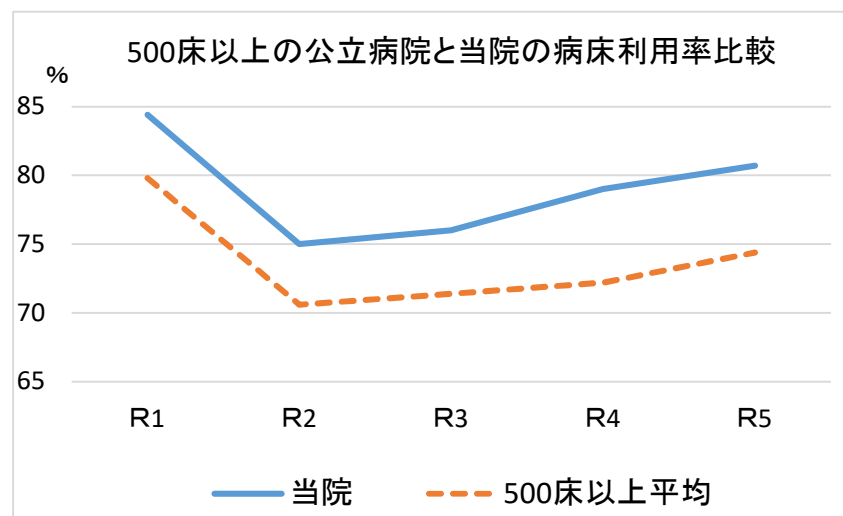
(1) 病院事業を取り巻く状況

持続可能な社会保障制度の構築

賃金・物価の高騰に診療報酬が対応していない状況

- ・ 診療報酬は公定価格であり、賃金上昇・物価高騰による費用増を転嫁できない
- ・ 特に公立病院では、人事委員会勧告に対応した給与改定により人件費が大幅に増加

当院も含め、500床以上の公立病院では、病床利用率がコロナ禍前の水準に戻っていない



当年度
純損益

R 6 見込

△22.7億円
※

R 7 当初

△17.2億円

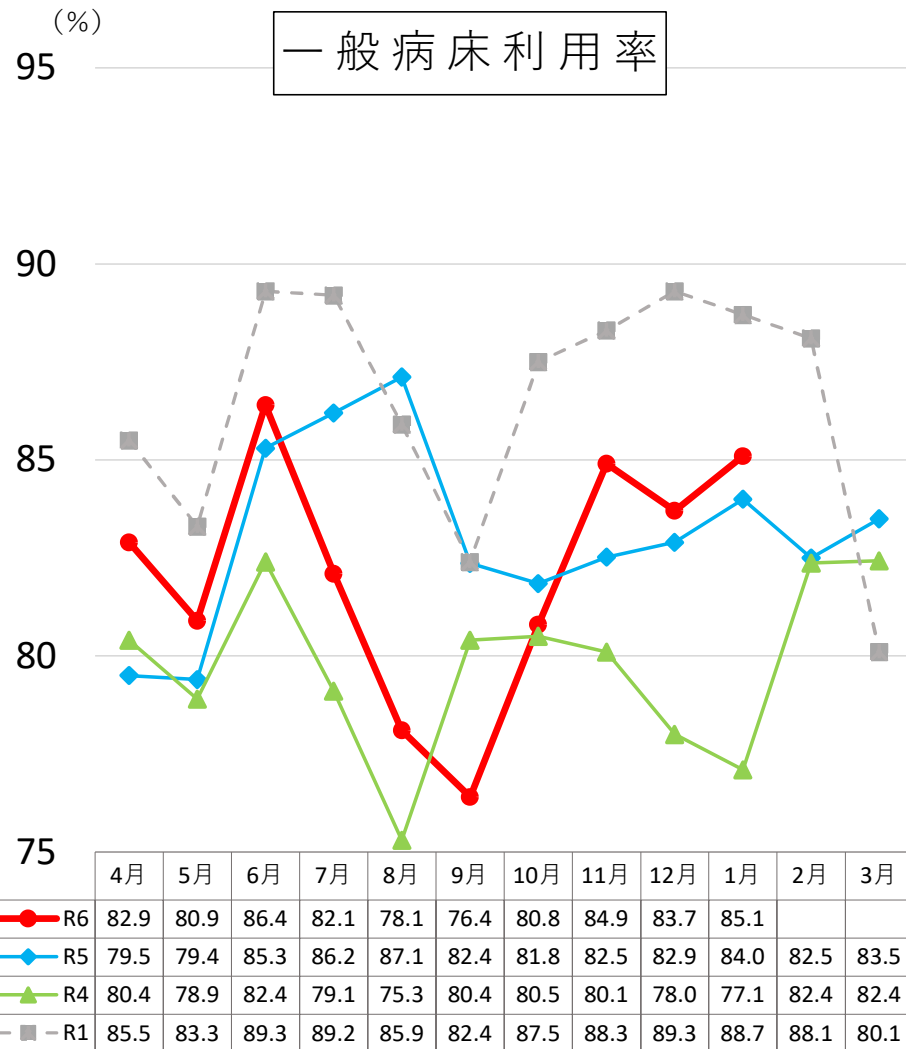
※ 新潟市病院事業初の債務超過

可能な限りの収支改善

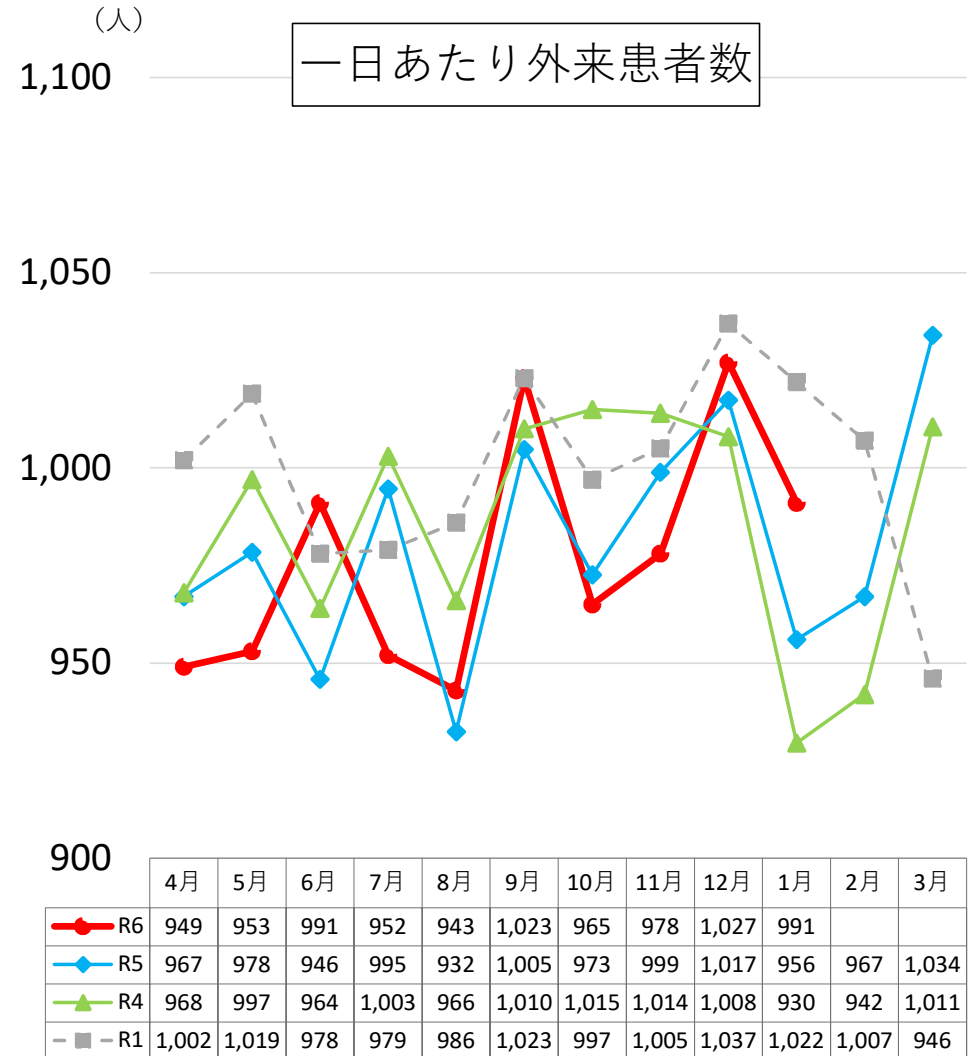
- ① 平均在院日数の短縮
- ② 救急患者の積極的な受入
- ③ 呼吸器外科の常勤医確保やハイブリッド手術室の稼働による新たな症例の受入

(2) 患者数の推移について

議事第2号 資料2



《年間病床利用率》 R1(参考) … 86.5%、R4 … 79.7%、
R5 … 83.1%、**R7.1末 … 82.1%**



《年間1日患者数》 R1(参考) … 999人、R4 … 986人、
R5 … 980人、**R7.1末 … 976人**

(3) 令和6年度 病院事業会計 決算見込 (税込)

(収益の収支)

科 目				(単位 千円)	
	R6 決算見込 (A)	R6 現計予算 (B)	差引増減 (A-B)	R 5 決算 (C)	差引増減 (A-C)
事業収益 (10)	26,956,568	28,779,873	△ 1,823,305	28,004,460	△ 1,047,892
医療収益 (11)	23,379,323	25,200,634	△ 1,821,311	23,299,329	79,994
うち入院収益 (12)	16,468,155	17,831,084	△ 1,362,929	16,398,530	69,625
外来収益 (13)	6,488,604	6,955,744	△ 467,140	6,496,681	△ 8,077
医療外収益 (14)	3,567,185	3,569,239	△ 2,054	4,698,536	△ 1,131,351
うち補助金 (15)	50,422	49,614	808	422,163	△ 371,741
負担金交付金 (16)	2,560,593	2,560,593	—	2,854,780	△ 294,187
特別利益 (17)	10,060	10,000	60	6,595	3,465
事業費用 (18)	29,005,639	29,391,922	△ 386,283	28,590,204	415,435
医療費用 (19)	28,583,561	28,953,201	△ 369,640	28,131,989	451,572
うち給与費 (20)	13,967,751	13,973,581	△ 5,830	12,894,135	1,073,616
材料費 (21)	8,969,393	9,362,727	△ 393,334	8,971,422	△ 2,029
経費 (22)	4,415,889	4,389,334	26,555	4,141,551	274,338
減価償却費 (23)	1,118,956	1,106,934	12,022	2,007,418	△ 888,462
医療外費用 (24)	406,721	425,021	△ 18,300	443,894	△ 37,173
特別損失 (25)	15,357	12,700	2,657	14,321	1,036
予備費 (26)	0	1,000	△ 1,000	0	—
事業収支 (27)	△ 2,049,071	△ 612,049	△ 1,437,022	△ 585,744	△ 1,463,327
経常収支 (28)	△ 2,043,774	△ 608,349	△ 1,435,425	△ 578,018	△ 1,465,756

(業務量)

区 分	R 6 見込 (A)	R 6 計画 (B)	差引増減 (A-B)	R 5 決算 (C)	差引増減 (A-C)	
入院延患者数 (1)	195,303人	208,900人	△ 13,597人	199,739人	△ 4,436人	
一般 病床	1日平均患者数 (2)	531人	567人	△ 36人	542人	△ 11人
	病床利用率 (3)	81.5%	87.0%	△ 5.5pt	83.1%	△ 1.6pt
	1日新入院患者数 (4)	44.6人	45.5人	△ 0.9人	44.4人	0.2人
	平均在院日数 (5)	11.0日	11.5日	△ 0.5日	11.3日	△ 0.3日
	入院単価(全床) (6)	84,321円	84,706円	△ 385円	82,100円	2,221円
外来延患者数 (7)	235,271人	243,000人	△ 7,729人	238,193人	△ 2,922人	
1日平均患者数 (8)	968人	1,000人	△ 32人	980人	△ 12人	
	外来単価 (9)	27,579円	28,608円	△ 1,029円	27,275円	304円

(資本の収支)

科 目	(単位 千円)				
	R6 決算見込 (A)	R6 現計予算 (B)	差引増減 (A-B)	R 5 決算 (C)	差引増減 (A-C)
資本的収入 (29)	3,647,679	3,555,475	92,204	2,341,851	1,305,828
資本的支出 (30)	4,364,981	4,359,857	5,124	3,451,749	913,232
収支不足額 (補填財源使用額) (31)	717,302	804,382	△ 87,080	1,109,898	△ 392,596

(参考)

科 目	(単位 千円)				
	R6 決算見込 (A)	R6 現計予算 (B)	差引増減 (A-B)	R 5 決算 (C)	差引増減 (A-C)
当年度純損益(税抜) (32)	△ 2,268,547	△ 785,964	△ 1,482,583	△ 705,003	△ 1,563,544
資本合計 (33)	△ 1,240,443	242,410	△ 1,482,853	1,028,104	△ 2,268,547
資金期末残高 (34)	5,723,527	6,597,435	△ 873,908	7,471,141	△ 1,747,614

(4) 令和7年度 病院事業会計 当初予算 (税込)

議事第2号 資料4

(収益的収支)

(単位 千円)

科 目	R7 当初予算 (A)	R6 当初予算 (B)	差引増減 (A-B)
事業収益 (10)	28,850,796	28,529,225	321,571
医療収益 (11)	25,228,679	25,060,634	168,045
うち入院収益 (12)	18,090,740	17,695,084	395,656
外来収益 (13)	6,727,600	6,951,744	△ 224,144
医療外収益 (14)	3,622,117	3,458,591	163,526
うち補助金 (15)	53,459	47,814	5,645
負担金交付金 (16)	2,593,823	2,560,593	33,230
特別利益 (17)	0	10,000	△ 10,000
事業費用 (18)	30,188,363	28,856,892	1,331,471
医療費用 (19)	29,732,071	28,420,871	1,311,200
うち給与費 (20)	14,195,516	13,236,999	958,517
材料費 (21)	9,691,834	9,709,227	△ 17,393
経費 (22)	4,462,374	4,247,086	215,288
減価償却費 (23)	1,238,667	1,106,934	131,733
医療外費用 (24)	440,602	425,021	15,581
特別損失 (25)	14,690	10,000	4,690
予備費 (26)	1,000	1,000	—
事業収支 (27)	△ 1,337,567	△ 327,667	△ 1,009,900
経常収支 (28)	△ 1,321,877	△ 326,667	△ 995,210

(業務量)

区 分	R7 当初予算 (A)	R6 当初予算 (B)	差引増減 (A-B)	
入院延患者数 (1)	208,900人	208,900人	—	
一般病床	1日平均患者数 (2)	567人	567人	—
	病床利用率 (3)	87.0%	87.0%	—
	1日新入院患者数 (4)	48.8人	45.5人	3.3人
	平均在院日数 (5)	10.8日	11.5日	△ 0.7日
	入院単価(全床) (6)	86,600円	84,706円	1,894円
外来延患者数 (7)	242,000人	243,000人	△ 1,000人	
1日平均患者数 (8)	1,000人	1,000人	—	
	外来単価 (9)	27,800円	28,608円	△ 808円

(資本的収支)

(単位 千円)

科 目	R7 当初予算 (A)	R6 当初予算 (B)	差引増減 (A-B)
資本的収入 (29)	5,575,846	3,535,475	2,040,371
資本的支出 (30)	6,296,507	4,339,857	1,956,650
収支不足額(補填財源使用額) (31)	720,661	804,382	△ 83,721

◎主な建設改良事業 … 医療情報システム更新事業(21億4,500万円)、
院内照明改修工事(10億7,000万円)

(参考)

(単位 千円)

科 目	R7 当初予算 (A)	R6 当初予算 (B)	差引増減 (A-B)
当年度純損益(税抜) (32)	△ 1,718,309	△ 499,530	△ 1,218,779
資本合計 (33)	△ 2,958,752	481,319	△ 3,440,071
資金期末残高 (34)	4,684,514	6,473,475	△ 1,788,961